

# Poliittista vaikuttamista ja lobbaukseen koskeva politiikka

TA-Yhtymä-konserni

1.4.2026



TA-YHTIÖT

Asiakaspalvelukeskus puh. 045 7734 3777 | [info@ta.fi](mailto:info@ta.fi) | [ta.fi](http://ta.fi)

1(10)

## Sisällysluettelo

<b>1</b>	<b><i>Politiikan tarkoitus ja tavoitteet</i></b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b><i>Poliittisen vaikutusvallan ja lobbauksen käyttö</i></b>	<b>4</b>
2.1	Poliittisen vaikuttamisen ja lobbauksen pääaiheet ja päämäärät	4
2.2	Vaikuttaminen etujärjestöjen kautta	4
2.3	Vaikuttaminen lausuntojen, asiantuntijakuulemisten ja tapaamisten kautta	5
2.4	Vaikuttajaviestintäkonsulttien käyttäminen	5
2.5	Vaikuttaminen tiedotusvälineisiin ja tiedotusvälineiden kautta	6
<b>3</b>	<b><i>Poliittisen vaikuttamisen ja lobbaustoiminnan kytkökset olennaisuusanalyysiin</i></b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b><i>Poliittisen vaikuttamisen ja lobbaustoiminnan kytkökset olennaisuusanalyysiin</i></b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b><i>Poliittisen vaikuttamisen ja lobbaustoiminnan vastuut ja valvonta sekä hyväksyntäraajat</i></b>	<b>7</b>
<b>6</b>	<b><i>Avoimuusrekisteri</i></b>	<b>8</b>
<b>7</b>	<b><i>Hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenet, joilla on poliittista vaikutusvaltaa</i></b>	<b>9</b>
<b>8</b>	<b><i>Politiikan arviointi ja ylläpito</i></b>	<b>10</b>

# 1 POLITIIKAN TARKOITUS JA TAVOITTEET

Tässä poliittista vaikuttamista ja lobbaustoimintaa koskevassa politiikassa kuvataan TA-Yhtymä-konsernin (jäljempänä myös ”konserni” ja ”TA-Yhtymä”) tavat, joilla pyrimme vaikuttamaan poliittisiin päättäjiin ja päätöksentekoon sekä edistämään omia tavoitteitamme ja etujamme poliittisessa ja julkisessa päätöksenteossa; päämäärät, joita edistämme tällä toiminnallamme; poliittista vaikuttamistoimintaa ja lobbausta koskevat periaatteemme; toiminnan kytkös vastuullisuusraportoinnin perustaksi tehtyyn olennaisuusanalyysiin; rekisteröityminen avoimuusrekisteriin; toimintatavat poliittista vaikutusvaltaa omaavien hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten osalta; sekä poliittisen vaikuttamisen ja lobbaustoiminnan vastuunjako ja politiikan ylläpito.

Tämä politiikka täydentää eettistä ohjeistoamme (Code of Conduct), ja tätä politiikkaa ja eettistä ohjeistoa tulee yhdessä soveltaa poliittiseen vaikuttamiseen ja lobbaustoimintaan. Poliitiikka julkaistaan verkkosivuillemme, jossa se on sidosryhmien saatavilla. Läpinäkyvyys parantaa sidosryhmien tiedonsaantia yrityksen poliittisesta vaikuttamisesta ja lobbaustoiminnasta, minkä tarkoituksena on lisätä sidosryhmien luottamusta konsernia kohtaan.

Poliittisen vaikuttamisen ja lobbaustoiminnan käsitteitä käytetään usein jossakin määrin päällekkäin, eivätkä käsitteiden väliset erot ole selvärajaisia. Tämän politiikan osalta näiden käsitteiden määritelmiä ja käyttöä ei ole tarkoituksenmukaista erotella tarkasti toisistaan. Tässä politiikassa poliittinen vaikuttamistoiminta on määritelty siten, että se on linjassa OECD:n asiaa koskevan suosituksen (Recommendation of the Council on Transparency and Integrity in Lobbying and Influence, OECD/LEGAL/0379, 3.5.2024) sekä avoimuusrekisterilain (430/2023) 2 §:n 2 momentin määritelmien kanssa ja tarkoittaa ensisijaisesti poliittiseen päätöksentekoon ja sen valmisteluun sekä poliittisiin päättäjiin ja viranhaltijoihin kohdistuvaa yhteydenpitoa ja viestintää yrityksen päämäärien ja tavoitteiden edistämiseksi.

Vaikka Suomen kansallinen avoimuusrekisterilaki kattaa vain kansallisen tason poliittisen päätöksenteon, tässä politiikassa poliittisen päätöksenteon termiä käytetään laajemmin siten, että poliittinen päätöksenteko voi tapahtua niin valtion tasolla, alueellisella tasolla kuin kuntatasollakin. Silloin kun tässä politiikassa puhutaan nimenomaisesti avoimuusrekisterilain mukaisesta poliittisesta vaikuttamisesta ja lobbaamisesta, tämä on erikseen mainittu. Lobbaamisella taas tarkoitetaan tässä politiikassa suunnitelmallista yhteiskuntasuhteiden hoitamista laajemmin. Tällöin vaikuttamisen kohteena voivat olla muutkin tahot kuin poliittiset päättäjät ja päätöksentekoprosessit, ja vaikuttaminen voi kohdistua poliittisten päättäjien ja päätöksentekoprosessien lisäksi samanaikaisesti muihinkin tahoihin, kuten yhteistyökumppaneihin. Poliittista vaikuttamista tai lobbausta voidaan harjoittaa joko suoraan itse tai välikäsiä kautta, kuten vaikuttamisviestintätoimistoja ja muita konsultteja hyödyntämällä. Vaikuttamista harjoitetaan myös esimerkiksi tiedotusvälineitä kohtaan tai tiedotusvälineiden kautta. Tällöin perimmäisenä tavoitteena kuitenkin yleensä on vaikuttaminen esimerkiksi suuren yleisön ja poliittisten päättäjien näkemyksiin ja mielipiteisiin.

On tärkeää tiedostaa, että poliittinen vaikuttaminen ja lobbaus eivät ole kiellettyjä toimintoja, vaan kuuluvat normaaliin demokraattiseen prosessiin. Yrityksillä, kuten muillakin toimijoilla, on oikeus edistää tavoitteitaan poliittisen vaikuttamisen ja lobbauksen kautta, kunhan se tapahtuu läpinäkyvästi, avoimesti ja oikeudenmukaisia ja rehellisiä keinoja käyttäen. Poliittisen vaikuttamisen ja lobbauksen kautta poliittiset päättäjät, virkamiehet, tiedotusvälineiden edustajat ja muut tahot voivat saada hyödyllistä tietoa, jonka kautta heidän ymmärryksensä päätettävistä aiheista sekä päätöksenteon ja sääntelyn vaikutuksista yrityksiin ja yhteiskuntaan kasvaa. Usein poliittisen vaikuttamisen ja lobbauksen kohteena oleviin kohdistuu vaikuttamisyrityksiä monelta eri taholta, ja näiden kaikkien välityksellä syntyy parempi kokonaiskuva valmisteltavana tai päätettävänä olevasta asiasta. Poliittiseen vaikuttamiseen ja lobbaukseen liittyy kuitenkin riskejä, erityisesti mikäli sen harjoittaminen ei ole avointa, tai mikäli sen yhteydessä tarjotaan tai vastaanotetaan epäasiallisia etuja.



Näistä syistä päättäjien ja muiden poliittisen vaikuttamisen ja lobbauksen kohderyhmien ja heihin vaikuttamaan pyrkivien yritysten välisen vuorovaikutuksen tulee perustua etukäteen määriteltyihin politiikkoihin ja ohjeistuksiin, ja näiden tulee olla avoimesti sidosryhmien saatavilla. Poliittiseen vaikuttamiseen ja lobbaukseen ei saa liittyä asiatonta toimintaa, korruptiota tai väärin tai harhaanjohtavien tietojen hyödyntämistä.

## 2 POLIITTISEN VAIKUTUSVALLAN JA LOBBAUKSEN KÄYTTÖ

Pyrimme vaikuttamaan poliittiseen päätöksentekoon ensisijaisesti antamalla lausuntoja lainsäädäntöhankkeista ja osallistumalla näitä koskeviin asiantuntijakuulemisiin ja -tapaamisiin, joita järjestetään ministeriöiden edustajien, viranomaisten edustajien, kansanedustajien ja keskeisten kuntapäättäjien kanssa; vaikuttamalla ja osallistumalla toimialansa edunvalvontajärjestöjen toimintaan; sekä tuomalla esiin näkemyksiämme tiedotusvälineiden edustajille tai tiedotusvälineissä julkaistavissa mielipidekirjoituksissa.

### 2.1 Poliittisen vaikuttamisen ja lobbauksen pääaiheet ja päämäärät

Valtakunnallisen tason poliittisen vaikuttamisen ja lobbauksen tavoitteenamme on ennen kaikkea varmistaa edellytykset valtion korkotuetun, yleishyödyllisen asuntotuotannon jatkumiselle ja konsernin olemassa olevan asumisoikeus- ja vuokra-asuntokannan ylläpitämiselle tulevaisuudessa sekä kehittää valtion tukemaa asuntotuotantoa ja sitä koskevaa sääntelyä ja ohjeistusta. Pyrimme erityisesti varmistamaan valtion rahoituksen saatavuutta yleishyödyllistä uudisasuntotuotantoa sekä yleishyödyllisen asuntokannan peruskorjauksia varten sekä edistämään valtion rahoitukseen ja korkotukijärjestelmään sekä valtion korkotukea saaneita kohteita koskeviin rajoituksiin liittyvää tarkoituksenmukaista sääntelyä. Vaikuttamisen erityisenä kohteena on lisäksi sääntely, joka koskee asumisoikeusjärjestelmää ja valtion tukemia vuokratuloja, koska asumisoikeusasunnot ja valtion tukemat yleishyödylliset vuokra-asunnot muodostavat valtaosan asuntokannastamme. Seuraamme kuitenkin myös mm. asuinhuoneiston vuokrausta koskevan lainsäädännön kehitystä ja pyrimme tarvittaessa vaikuttamaan siihen. Yleisesti ottaen tavoittelemme valtakunnallisen tason vaikuttamis- ja lobbaustoiminnallamme sitä, että meillä on mahdollisimman hyvät edellytykset turvata toimintaedellytyksensä muuttuvassa toiminta- ja sääntely-ympäristössä jatkossakin.

Pyrimme vaikuttamaan myös kuntatasolla kasvukeskusten maapolitiikkaan ja kaavoittamiseen. Tarkoituksena on varmistaa yleishyödylliseen asuntorakentamiseen kaavoitettavien maa-alueiden riittävyys yleisellä tasolla sekä tonttien saatavuus konsernin uudisasuntohankkeille. Konsernin ylin johto ja aluejohtajat osallistuvat maapolitiikkaan kohdistuvaan vaikuttamis- ja lobbaustoimintaan ja tapaavat kuntatason poliitikkoja ja viranhaltijoita näissä tarkoituksissa säännöllisesti. Tapaamiset voivat olla joko itse järjestämiämme tai kuntien järjestämiä.

### 2.2 Vaikuttaminen etujärjestöjen kautta

Keskeisimpiin vaikuttamiskanaviimme kuuluvat etujärjestöt. TA-Yhtymä Oy ja TA-Asumisoikeus Oy ovat jäsenenä keskeisissä toimialansa edunvalvontajärjestöissä. Toimimme seuraavissa järjestöissä: Suomen Asumisoikeusyhdistys ry, Kohtuuhintaisten vuokra- ja asumisoikeustalojen omistajat – KOVA ry ja Helsingin ja Turun seudun kauppakamarit. Suomen Asumisoikeusyhdistys ry:ssä tavoitteenamme on edistää vuokratulo- ja asumisoikeusyhdistöjen toimintaedellytysten kehittämistä yhteistyössä alan muiden toimijoiden kanssa. KOVA ry puolestaan on yleishyödyllisten, voittoa tavoittelemattomien ja

omakustannusperiaatteella toimivien vuokranantajien ja kiinteistönomistajien toimialajärjestö, joka toimii jäsenyhtiöidensä valtakunnallisena edunvalvonta-, palvelu- ja yhteistyöjärjestönä. Etujärjestöissä jäsenorganisaatiot vaihtavat keskenään tietoa ja keskustelevat alan yhteiseen toiminta- ja sääntely-ympäristöön liittyvistä asioista ja linjaavat vaikuttamis- ja lobbaustoiminnan suuntaa yhteisten näkemysten pohjalta. Järjestöt tuottavat myös ajantasaista tietoa toimialoistaan sekä alan sääntelystä eri sidosryhmille sekä järjestävät koulutuksia ja jakavat tietoa jäsenistölleen.

TA-Asumisoikeus Oy:n toimitusjohtaja Esa Mustonen on KOVA ry:n hallituksen jäsen ja Suomen Asumisoikeusyhdistys ry:n varapuheenjohtaja. TA-Yhtymän edustajana Esa Mustonen osallistuu myös etujärjestöjen strategia- ja vaalivaikuttamistyöhön. Muita TA-Yhtymän edustajia kuten aluejohtoa ja lakiosaston juristeja osallistuu vaihtelevasti KOVA ry:n työryhmiin, kuten kestävyystyöryhmään ja juristiryhmään.

Edellä mainittujen jäsenyyksien lisäksi osa asunto-osakeyhtiöstämme on kiinteistöalan keskusjärjestön, Kiinteistöliiton, jonkin jäsenyhdistyksen jäseniä. Alueelliset jäsenyhdistykset muodostavat valtakunnallisen Kiinteistöliiton. Kiinteistöliitto on kiinteistönomistajien edunvalvoja sekä kiinteistöalan asiantuntijajärjestö. Kiinteistöliiton jäsenistö koostuu asunto-osakeyhtiöistä, kiinteistöosakeyhtiöistä, asuinvuokralojen omistajista sekä vuokranantajista. Liitto tarjoaa jäsenilleen palveluja, koulutuksia ja materiaaleja sekä tekee myös tutkimus- ja kehitystyötä.

## 2.3 Vaikuttaminen lausuntojen, asiantuntijakuulemisten, selvitysten ja tutkimusten kautta

TA-Yhtymä antaa lausuntoja toimialaansa koskevista keskeisistä lakiesityksistä ja sääntelyhankkeista tarpeen mukaan. Konsernin ylin johto eli toimitusjohtajat ja / tai TA-Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja päättävät, mistä lakiesityksistä ja sääntelyhankkeista on tarpeen antaa lausuntoja. Lausuntojen laadinnassa voidaan hyödyntää myös niiden edunvalvontajärjestöjen tuottamia materiaaleja, joiden toiminnassa konsernin yritykset ovat mukana. Edunvalvontajärjestöt toimittavat usein myös omat lausuntonsa kommentoitavaksi jäsenorganisaatioilleen ennen kuin lähettävät lopulliset lausuntonsa Lausuntopalveluun. TA-Yhtymä käyttää toisinaan mahdollisuutta kommentoida näitä järjestöjen lausuntoja etukäteen.

Lausuntojen pohjalta konsernin edustajia kutsutaan toisinaan kuultavaksi lakiehdotuksista eduskunnan asiantuntijakuulemisiin. Konserni hyödyntää tällaiset mahdollisuudet tuoda näkemyksiään kansanedustajien tietoon.

TA-Yhtymä voi myös teettää joko yksin tai yhdessä muiden alan toimijoiden kanssa selvityksiä tai tutkimuksia, jotka liittyvät sen toimialaan ja toimintaympäristöön. Selvitykset ja tutkimukset voivat keskittyä esimerkiksi asumisoikeusjärjestelmän ja valtion tukeman vuokra-asumisen toimintaedellytyksiin, toimintaympäristön muuttumiseen ja muuttuvan sääntelyn vaikutuksiin sekä kehittämistarpeisiin. Selvityksissä ja tutkimuksissa voidaan tarkastella asumisoikeusasumisen ja valtion tukeman vuokra-asumisen merkitystä ja toimivuutta sekä muodostaa tilannekuvaa näiden asumisjärjestelmien roolista Suomen koko asumisen kentällä. Selvitykset tukevat osaltaan vaikuttamis- ja lobbaustyötä ja auttavat keskittymään työssä sellaisiin aihealueisiin ja päämääriin, joiden avulla tuetaan konsernin toimintaedellytysten turvaamista ja parantamista myös tulevaisuudessa.

Selvityksistä ja tutkimuksista kerrotaan aina avoimesti, ketkä ovat laatineet ne ja mitkä organisaatiot ovat osallistuneet niiden tilaamiseen ja rahoittamiseen.

## 2.4 Vaikuttajaviestintäkonsulttien käyttäminen

TA-Yhtymä voi käyttää poliittisessa vaikuttamisessa ja lobbauksessa apunaan vaikuttajaviestintäkonsultteja tai muita vastaavia asiantuntijoita tai välikäsiä. Konsultteja, asiantuntijoita tai välikäsiä voidaan käyttää joko yksin tai toisten alan organisaatioiden kanssa yhdessä yhteisten tavoitteiden edistämiseksi. Mikäli konsultteja, asiantuntijoita tai välikäsiä käytetään, ohjeistamme näitä aina kertomaan avoimesti



kaikissa yhteyksissä, mitä tahoa tai tahoja he edustavat ja millaisessa tarkoituksessa. Mikäli vaikuttajaviestintäkonsulteilla tai konsultointityön osana teetetään selvityksiä, kyselyitä, tutkimuksia tai muita vastaavia materiaaleja, joita käytetään vaikuttamistyön tukemiseksi, kerromme näistä aina avoimesti, mitkä organisaatiot ovat osallistuneet niiden tilaamiseen ja rahoittamiseen. Vaikuttajaviestintäkonsulttien ja muiden vastaavien konsulttien kanssa tehdään toimeksiannoista aina kirjalliset sopimukset.

## 2.5 Vaikuttaminen tiedotusvälineisiin ja tiedotusvälineiden kautta

TA-Yhtymän ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt eli toimitusjohtajat ja tarvittaessa myös hallituksen puheenjohtaja ylläpitävät suhteita tiedotusvälineisiin TA-Yhtymän viestintä- ja markkinointiorganisaation avustuksella. Tiedotusvälineille voimme tarjota mediatiedotteita tai haastatteluja ajankohtaisista aiheista, ja voimme antaa niille materiaalia kuten selvityksiä, kyselyiden tuloksia tai tutkimuksia uutisoinnin ja raportoinnin pohjaksi. Tiedotusvälineiden kanssa asioivat henkilöt kertovat aina avoimesti, mitä tahoa tai tahoja edustavat ja mitä kantoja edistävät. Tarjotuista materiaaleista kerromme aina, miten ne on koostettu ja mitkä organisaatiot ovat osallistuneet niiden tilaamiseen ja rahoittamiseen.

Emme yritä vaikuttaa tiedotusvälineiden edustajiin epäasiallisin tavoin. Emme pyri sanelemaan tiedotusvälineiden edustajille lopullisen jutun sisältöä tai otsikointia, emmekä pyri estämään tiedotusvälineitä julkaisemasta paikkansapitäviä tietoja. Tunnustamme, että tiedotusvälineillä on oikeus tuottaa journalistista sisältöä haluamastaan näkökulmasta. Pyydämme tekstiin tai muuhun sisältöön tulevat omat sitaattit tarkistettavaksi ennen jutun julkaisemista, sillä haastateltavalla on tähän oikeus. Lopullisesta tekstistä korjaamme vain omia sitaattejamme ja itse annettuja faktatietoja, emme muiden tahojen sanomisia tai muilta peräisin olevia tietoja. Voimme kysyä tiedotusvälineen edustajalta, keitä muita tahoja on haastateltu tai keitä on pyydetty tai saatu materiaalia tietyn materiaalin tuottamista varten, mutta tiedotusvälineen edustajan ei ole pakko kertoa tätä. Tarkemmin tiedotusvälineiden kanssa asioimisessa ohjeistaa konsernin markkinointi- ja viestintäosasto.

## 3 POLIITTISEN VAIKUTTAMISEN JA LOBBAUKSEN PERIAATTEET

Teemme poliittista vaikuttamistoimintaa ja lobbaamista avoimesti ja läpinäkyvästi. Tämä tarkoittaa, että toimintaa harjoittavat henkilöt kertovat avoimesti, mitä organisaatiota tai organisaatioita kulloinkin edustavat (esimerkiksi omaa konsernia vai jotakin tiettyä järjestöä) ja millaisia päämääriä edistävät. Pidämme kirjaa avoimuusrekisterilaissa tarkoitetusta poliittisesta vaikuttamistoiminnasta ja lobbauksesta ja raportoimme tapaamiset, viestien lähettäminen, puhelinkeskustelut ja materiaalien toimittaminen sekä muu yhteydenpito poliittisiin päättäjiin ja muihin kohteena oleviin tahoihin avoimuusrekisteriin sanotun lain edellyttämällä tavalla.

Emme pyri vaikuttamaan poliittisiin päättäjiin, viranhaltijoihin tai muihin vaikuttamisen kohteena oleviin ryhmiin epäasiallisin keinoin. Epäasiallisilla keinoilla tarkoitamme esimerkiksi korruptiota tai väärien tai harhaanjohtavien tietojen hyödyntämistä. TA-Yhtymä-konsernin eettinen ohjeisto kieltää lahjusten pyytämisen, tarjoamisen, maksamisen ja vastaanottamisen sekä yritykset vaikuttaa viranomaiseen tai yhteistyökumppaniin tarjoamalla, lupaamalla tai antamalla oikeudetonta etua tai antamalla sellaiseen luvan. Lahjoja ja vieraanvaraisuutta hyväksyttäessä, tarjottaessa ja vastaanotettaessa huolehdimme siitä, ettei lahja tai vieraanvaraisuus vaikuta henkilön omaan tai yhteistyökumppanin päätöksentekoon, anna vaikutelmaa tällaisesta vaikuttamisyrityksestä tai aiheuta haittaa konsernin tai siihen kuuluvien yritysten tai sitä edustavien henkilöiden maineelle. Lahjojen ja vieraanvaraisuuden tulee olla kohtuullisia. Mikäli konsernia tai etujärjestöä edustettaessa syntyy tilanne, että konsernia tai etujärjestöä edustava henkilö on esteellinen, esteellisen henkilön tulee tuoda tämä esille, jäävätkä itsensä ja jättäytyä pois vaikuttamistyöstä, päätöksenteon valmistelusta ja itse päätöksenteosta.



Eettisessä ohjeistossa todetaan, että TA-Yhtymä-konserni tai siihen kuuluvat yhtiöt eivät ole yhtiönä mukana poliittisessa toiminnassa eivätkä tee lahjoituksia poliittisille puolueille, järjestöille tai yksittäisille poliitikoille suoraan tai välillisesti. Mikäli joku konsernin palveluksessa oleva harjoittaa yksilötasolla poliittista toimintaa, hänen on aina erotettava se selkeästi työnantajansa liiketoiminnasta ja vaikuttamistoiminnasta.

Ohjeistossa mainitaan myös, että eettisen ohjeiston noudattamisesta ei saa luopua tilanteessa, jossa henkilö joutuu jonkun sidosryhmään kuuluvan henkilön painostuksen kohteeksi.

## 4 POLIITTISEN VAIKUTTAMISEN JA LOBBAUSTOIMINNAN KYTKÖKSET OLENNAISUUSANALYYSIIN

Olemme toteuttaneet ensimmäinen konsernitason olennaisuusanalyysimme vuonna 2024. Tässä olennaisuusanalyysissa yhtenä arvioituna osa-alueena oli ESRS-standardijärjestelmän G1-standardiin (Liiketoiminnan harjoittaminen) sisältyvä tiedonantovaatimus *G1-5 – Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta* ja sen osa-aiheena toiminta- ja sääntely-ympäristöön vaikuttaminen. Totesimme aiheen relevantiksi, mutta varsinaisessa olennaisuusanalyysissamme emme arvioineet poliittista vaikuttamista ja lobbaustoimintaa olennaiseksi kestävyysraportoinnin osa-alueeksi. Olennaisuusanalyysissa käyttämässämme pisteytyksessä tämä osa-alue sai matalat pisteet, koska poliittisella vaikuttamisella ja lobbauksella ei arvioitu olevan juurikaan vaikutuksia ympäristöön tai konsernin sidosryhmiin tai nämä vaikutukset ovat enimmilläänkin vain vähäisiä.

Mahdolliset vaikutukset ovat myös vain epäsuoria, koska vaikuttamistoimintamme ei heijastu suoraan esimerkiksi asunnoissamme asuviin asukkaisiin, ja meidän toimiamme enemmän valtion tukemaan asuntopoliittikkaan ja muuhun sääntely-ympäristöön vaikuttavat muut, ulkoiset seikat. Esimerkki epäsuorasta vaikutuksesta on se, että vaikuttamistoimintamme kohdistuu valtion korkotuella rahoitetun asuntorakentamisen toimintaedellytyksiin ja rahoituksen saatavuuteen kokonaisuutena ja tätä kautta osaltaan mahdollisesti edistää kohtuuhintaista asuntotuotantoa Suomessa. Katsomme poliittisen vaikuttamisen ja lobbaustoiminnan aiheuttamien kustannusten olevan niin vähäisiä, ettei aihe näidenkään perusteella ole olennainen.

Huolimatta siitä, ettei aihealue kuulu olennaisiksi tunnistettuihin aiheisiin, katsomme kuitenkin, että tarvitsemme poliittista vaikuttamista ja lobbauksia koskevan politiikan ja että sisällytämme aiheen vastuullisuusraporttiimme. Koska poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta on osa-alue, joka on altis korruptiolle, olemme arvioineet politiikan tarpeelliseksi. Poliittikka täydentää osaltaan konsernin väärinkäytösten ehkäisemistä ja selvittämistä koskevaa politiikkaa.

## 5 POLIITTISEN VAIKUTTAMISEN JA LOBBAAMISEN VASTUUT JA VALVONTA SEKÄ HYVÄKSYNTÄRAJAT

Pääsääntöisesti poliittista vaikuttamista tai lobbaustoimintaa valtakunnallisella tasolla harjoittavat vain konsernin ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt eli TA-Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja, TA-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja ja TA-Asumisoikeus Oy:n toimitusjohtaja. TA-Yhtymä Oy:n tai TA-Asumisoikeus Oy:n hallituksissa ei ole hallitusten puheenjohtajan lisäksi nimetty muita hallituksen jäseniä, joiden vastuualueisiin hallituksessa poliittisen vaikuttamisen ja lobbaustoiminnan valvonta kuuluisi. Toisinaan saattaa kuitenkin olla perusteltua, että esimerkiksi joku TA-Yhtymä Oy:n tai TA-Asumisoikeus Oy:n hallituksen jäsenistä tai henkilökunnasta osallistuu vaikuttamistyöhön tai tekee sitä itsenäisesti.



Ylin johto tekee päätökset siitä, millaisia summia tällaiseen vaikuttamistoimintaan ja lobbaamiseen budjetoidaan valtakunnallisella tasolla ja mihin näitä varoja voidaan käyttää. Toimitusjohtajilla on kulujen osalta samanlainen päättävä valtuus kuin yhtiöiden toiminnassa muutoinkin, eli mikäli suunniteltu toimenpide on epätavallinen tai kauaskantoinen yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen, toimitusjohtaja ei saa ryhtyä siihen ilman hallituksen suostumusta. Koska poliittiseen vaikuttamiseen ja lobbaustoimintaan käytettävät rahasummat ovat tavallisesti varsin pieniä, ne kuuluvat toimitusjohtajien operatiiviseen harkintavaltaan eivätkä ne näin lukeudu sellaisiin yrityksen kannalta kauaskantoisiin toimenpiteisiin, jotka on vietävä erikseen hallituksen käsiteltäväksi.

Toimitusjohtajat huolehtivat siitä, että poliittiseen vaikuttamiseen ja lobbaustoimintaan tarkoitetut varat sisällytetään yritysten vuosibudjetteihin. Näin ollen yhtiöiden hallitukset käsittelevät ja hyväksyvät edellä mainittuihin tarkoituksiin koskevat budjetoidut summat muun budjetin hyväksymisen yhteydessä. Tarvittaessa toimitusjohtajat tekevät selkoa TA-Yhtymä Oy:n hallitukselle siitä, miten paljon ja millä tavalla varoja on kunkin vuoden aikana vuoden aikana tarkoitus käyttää vaikuttamiseen ja lobbaustoimintaan ja kuinka paljon varoja edellisen vuoden aikana on näihin tarkoituksiin käytetty.

Paikallisella tai kunnallisella tasolla aluejohtajat voivat harjoittaa maapolitiikkaan, kaavoitukseen tai tonttien saatavuuteen liittyvää vaikuttamistoimintaa tai lobbausta osana normaalia, päivittäistä toimintaansa. Aluejohtajat pitävät TA-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajan ja / tai TA-Asumisoikeus Oy:n toimitusjohtajan ajan tasalla suunnitelluista toimenpiteistä.

Konsernin Code of Conduct eli eettinen ohjeisto kieltää rahana tai luontoissuorituksina tehtävien lahjoitusten tekemisen poliittisille puolueille tai yksittäisille poliitikoille, olivat ne sitten suoria tai välillisiä. Näin ollen tällaisiin lahjoituksiin ei konsernissa ole tarpeen erikseen asettaa hyväksyntärajoja.

## 6 AVOIMUUSREKISTERI

Konserniin kuuluva TA-Asumisoikeus Oy on rekisteröitynyt Valtiontalouden tarkastusviraston ylläpitämään Suomen avoimuusrekisteriin avoimuusrekisterilain (430/2023) edellyttämällä tavalla. Yrityksen rekisteröinti-ilmoituksen tunnus avoimuusrekisterissä on TA--24-880-R. Muilla konserniin kuuluvilla yhtiöillä ei ole toistaiseksi ollut avoimuusrekisteriin ilmoitettavaa vaikuttamis- tai lobbaustoimintaa, joten ne eivät ole rekisteröityneet avoimuusrekisteriin. Mikäli tilanne muuttuisi ja jokin muu konserniin kuuluvista yhtiöistä alkaisi harjoittaa vaikuttamistoimintaa ja lobbausta siinä määrin, että sillä olisi tarve rekisteröityä avoimuusrekisteriin, konsernin yritysten toimitusjohtajien vastuulla on huolehtia siitä, että tällainen rekisteröityminen tehdään.

Avoimuusrekisterin tavoitteena on parantaa kansallisen tason poliittisen päätöksenteon eli eduskunnan ja ministeriöiden päätöksenteon avoimuutta. Avoimuusrekisteri tekee näkyvämmäksi päätöksentekoon liittyvää vaikuttamistoimintaa, jota tehdään virallisten työryhmien ja kuulemisten kuten lausuntokierrosten ja valiokuntakuulemisten ulkopuolella. Rekisterin avulla pyritään myös torjumaan epäasiallista vaikuttamista valtiotason toimijoihin. Rekisteriin ilmoitetaan vaikuttaminen ja lobbaustoiminta, joka kohdistuu kansanedustajiin, heidän avustajiinsa ja eduskuntaryhmien henkilökuntaan; ministereihin, ministereiden erityisavustajiin ja valtiosuhteereihin; eduskunnan kansliaan; sekä ministeriöihin ja niiden asettamiin selvityshenkilöihin. Kunnallispolitiikan tasolla tapahtuva vaikuttamistoiminta jää avoimuusrekisterilain soveltamisalan ulkopuolelle.

TA-Asumisoikeus Oy on rekisteröitynyt avoimuusrekisteriin, koska olemme arvioineet, että sen yhden kalenterivuoden aikana harjoittama vaikuttamistoiminta saattaa ylittää pienimuotoisen vaikuttamistoiminnan rajan eli sen vuosittainen yhteydenpito poliittisiin päättäjiin ja viranhaltijoihin ylittää määrältään viiden yksittäisen yhteydenoton rajan.

Vaikuttamistoimintaan osallistuvat henkilöt kirjaavat sisäiseen rekisteriimme kaikki avoimuusrekisterilain kattaman vaikuttamistoiminnan piiriin kuuluvat yhteydenotot, kuten tapaamiset ja vierailut, sähköpostikirjeenvaihdon ja verkkotapaamiset, sekä sen vaikuttamisaiheen, johon nämä liittyvät. Avoimuusrekisterilain kattaman vaikuttamisen kohteena olleista poliitikoista, viranhaltijoista tai muista



vastaavista kirjaamme ylös nimen, tehtävänimikkeen, heidän edustamansa organisaation sekä sen yksikön ja osaston. Ilmoitukset avoimuusrekisteriin teemme tämän kirjanpidon perusteella kahdesti vuodessa.

## 7 HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELINTEN JÄSENET, JOILLA ON POLIITTISTA VAIKUTUSVALTAA

Ylläpidämme ajantasaisia tietoja siitä, kuuluuko konsernin johtoon henkilöitä, joilla on poliittista vaikutusvaltaa eli onko konserniin kuuluvien yritysten hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien, johtoryhmän tai toimintojen päälliköiden tai johtajien joukossa ns. PEP-henkilöitä tai henkilöitä, joiden lähipiirissä on PEP-henkilöitä.

PEP-henkilöllä eli poliittisesti vaikutusvaltaisella henkilöllä tarkoitetaan henkilöä, joka toimii tai on toiminut laissa määritellyssä julkisessa tehtävässä. Tarkempi määritelmä tällaisesta henkilöstä sisältyy rahanpesulain (444/2017) 1 luvun 4 §:n 1 momentin 11 kohtaan. PEP-henkilöihin kuuluvat mm. kansanedustajat; poliittisten puolueiden johtaelinten jäsenet; tietyt ehdot täyttävien valtion kokonaan omistamien tai enemmistöomisteisten yrityksen taikka valtion liikelaitosten hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenet; sekä kansainvälisten järjestöjen johdossa tai näiden luottamustehtävissä toimivat henkilöt. PEP-henkilön lähipiiriin luetaan rahanpesulain 1 luvun 4 §:n 1 momentin 12 kohdan mukaisesti poliittisesti vaikutusvaltaisen henkilön aviopuoliso tai kumppani, joka rinnastetaan aviopuolisoon; lapsi ja hänen aviopuolisonsa tai lapsen kumppani; sekä vanhempi. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat PEP-henkilön yhtiökumppanit, joilla tarkoitetaan kaikkia luonnollisia henkilöitä, joiden tiedetään olevan yhteisöjen, elinkeinonharjoittajien tai oikeudellisten järjestelyjen todellisia yhteisomistajia ja edunsaajia tai joilla tiedetään olevan mikä tahansa muu läheinen liikesuhde poliittisesti vaikutusvaltaisen henkilön kanssa; ja kaikkia luonnollisia henkilöitä, jotka ovat sellaisten yhteisöjen, elinkeinonharjoittajien tai oikeudellisten järjestelyjen, joista tiedetään, että ne on tosiasiaassa perustettu poliittisesti vaikutusvaltaisen henkilön eduksi, todellisia yksinomistajia ja edunsaajia. Henkilöä ei enää pidetä poliittisesti vaikutusvaltaisena, kun hän ei ole toiminut merkittävässä julkisessa tehtävässä vähintään vuoteen.

Kun konserniyhtiöiden hallitukseen tai jonkin näiden tytäryhtiön hallitukseen valitaan uusia jäseniä tai kun TA-Yhtymä Oy -konsernin emo- tai tytäryhtiöiden palvelukseen valitaan toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen tai ydin- tai tukitoiminnon johtajaa tai päällikkö, huolehditaan tällaisten henkilöiden osalta sen selvittämisestä, ovatko he tai heidän lähipiiriinsä kuuluvat PEP-henkilöitä. Lisäksi selvitämme vastuullisuusraportointia varten, onko kunkin raportointikauden aikana mahdollisesti nimitettyjen hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten joukossa sellaisia henkilöitä, jotka ovat nimityksen ajankohtana tai nimitystä edeltäneiden kahden vuoden aikana olleet vastaavassa asemassa julkishallinnossa (mukaan lukien sääntelyviranomaisten palveluksessa).

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten tehtäviin nimitettäviä henkilöitä varten on laadittu kyselylomake, jossa vastaajia pyydetään vastaamaan mm. siihen, ovatko he itse tai heidän lähipiiriinsä kuuluvat PEP-henkilöitä tai ovatko he toimineet julkishallinnon hallinto- tai luottamustehtävissä kahden edellisen vuoden aikana. Kyselyn toimitamme hallitusten jäsenille kahden vuoden välein. Toimitusjohtajien osalta olemme selvittäneet näitä asioita ensimmäisen kerran syksyllä 2024 tehdyllä kyselyllä, ja kyselyn teemme jatkossa uusille nimitettäville henkilöille toimitusjohtajien vaihdosten yhteydessä. Säilytämme täytetyt lomakkeet tietoturvasest. Mikäli lomakkeelta ilmenee, että henkilö tai hänen lähipiiriinsä kuuluva on PEP-henkilö tai mikäli ilmenee, että henkilö on ollut nimitystä edeltäneiden kahden vuoden aikana ollut vastaavassa asemassa julkishallinnossa, Tiedot huomioidaan vuosittaisessa vastuullisuusraportoinnissa.

## 8

# POLITIIKAN ARVIOINTI JA YLLÄPITO

TA-Yhtymä Oy:n hallitus seuraa ja arvioi poliittista vaikuttamista ja lobbaustoimintaan koskevan ohjeistuksen asianmukaisuutta, riittävyyttä ja ajantasaisuutta strategiaprosessin ja strategian päivittämisen yhteydessä. Lisäksi TA-Yhtymä Oy:n hallitus arvioi tämän politiikan kehitystarpeita kahden vuoden välein tai tarvittaessa useammin. Hallitus ottaa arvioinneissaan huomioon sidosryhmiltä saadun mahdollisen poliittista vaikuttamista tai lobbaustoimintaa koskevan palautteen.

Politiikan noudattamisesta raportoidaan osana vastuullisuusraportointia.

